

ПРОГРАММА «КОРПОРАТИВНАЯ ЭВОЛЮЦИЯ»

СОЗДАНИЕ АДАПТИВНОЙ БИЗНЕС-СИСТЕМЫ

Исходя из стратегических целей Компании, для повышения эффективности текущих активов и осуществления международной экспансии ключевой задачей в части развития процессов и систем является формирование адаптивной бизнес-системы, которая характеризуется скоростью принятия решений, скоростью изменений и едиными стандартами работы.

В Компании с 2014 года ведется поэтапное развитие системы управления эффективностью, которая интегрировала в себя полный набор инструментов непрерывного совершенствования по циклу PDCA. Система запатентована в бюро патентов Российской Федерации.

Ключевые элементы системы:

- ▶ система бизнес-процессов, которая является фундаментом для выстраивания эффективной системы управления Группы компаний «Зарубежнефть». На ее основе выстраивается организационная структура, распределение ответственности и полномочий, система регламентации. Бизнес-процессы являются базисом для контроля и анализа эффективности деятельности, выявления потенциала для оптимизации, в том числе с учетом проводимого бенчмаркинга;
- ▶ система управления проектами улучшений, реализованная в Компании, позволяет эффективно проводить организационно-управленческие преобразования, внедрять лучшие практики и изменения в процесс.

Дальнейшее развитие корпоративной бизнес-системы осуществляется в рамках Программы «Корпоративная эволюция».

Топ-15

В 2020 году АО «Зарубежнефть» единственное среди нефтегазовых компаний вошло в число финалистов конкурса



ЭФФЕКТИВНОЕ ОРГАНИЗАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ОБЕСПЕЧИВАЕТ РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИИ

С 2014 года ведется поэтапное развитие системы управления эффективностью. Ключевой инструмент трансформационных изменений Компании – оптимизация бизнес-процессов



Ключевые цели адаптивной бизнес-системы



Скорость принятия решений



Скорость изменений



Единые стандарты работы

Ключевые направления программы



Адаптивные процессы

Fast Track

- Максимальная скорость без бюрократии

Создание корпоративного ЦОБ

- Централизация сервисных функций



Цифровизация и автоматизация

«Живые процессы»

- Цифровизация бизнес-процессов

Централизация и цифровизация казначейства

- Внедрение цифровых инструментов

Юридически значимые бизнес-процессы

- Внедрение электронной цифровой подписи



Коммуникации

Global Info

- Развитие единого информационного пространства, создание системы и инструментов эффективной коммуникации и единых управленческих стандартов

Созданная система управления эффективностью АО «Зарубежнефть» интегрировала в себя набор инструментов непрерывного совершенствования, выстроенных в логике PDCA-цикла.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ, РАЗВИТИЕМ БП И ВНЕДРЕНИЕМ ИЗМЕНЕНИЙ

